

# Dr Thomas ORLIAC

1784 rue Saint André, H2L 3T8 Montréal QC, CANADA  
☎ (514) 654-0814 ✉ thomas.orliac@gmail.com  
www.thomas-orliac.net or [LinkedIn](#)

## Expert Facilitation des échanges, 9 années d'expérience

Docteur en Economie, Sciences-Po Paris (France)



### PROFIL

#### Economiste (PhD)

Expert Facilitation des échanges  
Analyste en Politique Commerciale  
Relations Internationales  
Planification stratégique  
Secteur Public / Privé  
Gestion de projets

### COMPETENCES CLES

- Expert douane, mesure de la performance et optimisation organisationnelle
- Talent pour analyser, améliorer et simplifier des processus complexes
- Capacité à fournir des conseils, des rapports et des présentations
- Bon orateur, synthétique, avec force de conviction
- Habitué à travailler à haut niveau de responsabilité
- Enseignement, sensibilisation et développement de partenariat
- Maîtrise des technologies informatiques
- Bilingue Français / Anglais

### EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

05-2015 à 06-2016 (Montréal, QC et Ottawa, ON, CANADA)

#### CONSULTANT SENIOR – ECONOMISTE DES TRANSPORTS, Canadian Pacific Consulting Services (CPCS)

- Responsable du bureau de Montréal, QC
- Développer les affaires au Québec (Canada) et contribuer à la division Nord-Américaine
- Assister la Division de l'Afrique Francophone
- Apporter une expertise économique sur le secteur des transports (maritime, routier et ferroviaire)
- Gérer des projets, des équipes et assurer la qualité des analyses et des livrables

#### REALISATIONS :

- ✓ Ouverture d'un bureau à Montréal (stratégie de localisation, budget, questions légales...)
- ✓ Développement d'affaires pour le Québec (réseautage, plan d'affaires, stratégie de développement)
- ✓ Participation à des conférences sur les problématiques du transport (panéliste)
- ✓ Rédaction de propositions (budget, méthodologie, calendrier)
- ✓ Contribution aux livrables (analyses économiques et financières, rédaction des rapports, plan d'action)
- ✓ Suivi auprès des clients et présentation de restitution
- ✓ Gestion de bases de données de large envergure

Réalisation d'études d'opportunité, de faisabilité et d'impact socio-économique, ainsi que des plans d'affaires et de communication, pour différents clients au Québec (Ports, Acteurs du monde maritime, Gouvernement) et en Afrique (Plan directeur du transport multimodal au Botswana)

## CONSULTANT - EXPERT PERFORMANCE, ANALYSE DE RISQUE ET DOUANE, Deloitte Consulting

- Gérer des projets d'assistance technique et intervenir comme expert en facilitation des échanges
- Etablir des relations productives avec les représentants institutionnels et la communauté économique
- Evaluer, analyser et structurer les besoins en développement
- Promouvoir l'adoption des politiques du changement
- Contribuer à la stratégie et aux plans de communication
- Conduire la collecte des données et leur analyse

### REALISATIONS :

- ✓ *Participation aux propales (chiffrage des missions, éléments de méthodologie)*
- ✓ *Rédaction des livrables (chronogramme, matrice des priorités, plan d'actions, rapports de diagnostic et d'étape...)*
- ✓ *Animation des réunions de travail et présentation aux comités de pilotage des missions, en présence de la haute hiérarchie des institutions clientes, et de responsables de la sphère économique et politique*
- ✓ *Gestion de Projet et d'équipe, 75% du travail en déplacement (Afrique de l'Ouest)*
- ✓ *Analyse de l'organisation et des processus douaniers, portuaires, et de l'environnement économique*
- ✓ *Formation à l'analyse de risque dans le contexte douanier, aux techniques de renseignement et au suivi de la performance*
- ✓ *Elaboration de tableaux de bords décisionnels avec différents niveaux hiérarchiques (indicateurs de performance, systèmes de gestion des ressources humaines)*
- ✓ *Recommandations sur les spécifications techniques des Systèmes d'Information douaniers et portuaires*
- ✓ *Rédaction d'une instruction cadre organisant le renseignement au sein de la Douane*
- ✓ *Recommandations sur les plans d'action à mettre en œuvre, les plans de communication et des guides explicatifs*
- ✓ *Implication du secteur privé (réunions d'information, étude de besoin) et aide à la sélection de compagnies pilotes (audit)*
- ✓ *Développement des structures managériales et techniques nécessaires à la mise en place de l'OEA (Comités d'accréditation et de pilotage, Cellules OEA et auditeur, réglementation) et du processus de candidature.*

**Assistances techniques :** Mise en œuvre d'un programme pilote d'Opérateur Economique Agréé au Ghana et d'un accord de reconnaissance mutuelle avec la Côte d'Ivoire ; Amélioration de l'organisation et de la mesure de la performance au sein de la Douane ivoirienne ; Plan d'action pour l'amélioration du passage portuaire au port de Pointe Noire au Congo ; Développement de la Direction du Renseignement en Côte d'Ivoire, élaboration d'instruments de collecte de données et de circulation de l'information.

## CHARGE DE MISSION, Direction Générale des Douanes et Droits Indirects (DGDDI)

- Chargé de mission - Facilitation des échanges, à la DG
- Améliorer l'attractivité de la France et la conformité des procédures douanières
- Fournir des recommandations pour réduire les délais et les coûts supportés par la chaîne logistique
- Changer la perception de la douane française (en interne comme auprès des opérateurs)
- Contribuer au projet stratégique « Douane 2018 », auprès du Sous-Directeur au Commerce International
- Superviser la Performance de la Douane française avec la cellule de contrôle de gestion
- Organiser et participer à des conférences internationales

### REALISATIONS :

- ✓ *Analyse du processus Import/Export en France (portuaire et aéroportuaire) : Modélisation du suivi des marchandises, localisation des sources de délais et de coûts, analyse sécuritaire, recommandations et communication*
- ✓ *Analyse et rationalisation du transfert d'information entre acteurs et la douane avant l'arrivée de la marchandise*
- ✓ *Lancement d'un groupe de travail sur les Cargo Community Systems (CCS) avec tous les acteurs de la chaîne logistique*

- ✓ *Collaboration avec le port du Havre sur son attractivité et son image : amélioration du passage portuaire et création d'une plate-forme multimodale (groupe de travail avec les acteurs de la place portuaire) ; organisation d'une conférence internationale sur la mesure de la performance portuaire en présence des meilleurs spécialistes du sujet et acteurs de la chaîne logistique ; lancement d'un portail de la performance portuaire avec l'ISEL (école de logistique)*
- ✓ *Conseils pour le projet stratégique Douane 2018 et analyse prospective*
- ✓ *Contribution essentielle au changement de perspective quant à la performance de la douane en matière économique*
- ✓ *Coopération avec les directions de la DG et d'autres administrations ; Soutien technique, analytique et économique*
- ✓ *Développement de partenariats avec des Institutions Internationales, des Universités et d'autres administrations*
- ✓ *Actions de sensibilisations auprès des acteurs de la chaîne logistique, du personnel de la Douane et d'institutions internationales (Réunions internes, notes de synthèse, interventions école des douanes, colloques, réunions publiques, appui aux Ministres du Commerce Extérieur et du Budget)*
- ✓ *Création de bases de données d'intérêts pour la Douane (Utilisation de SPSS, Stata, Excel)*
- ✓ *Présentations de haut niveau (Conseil d'administration, Conférence Ministérielle à Bercy, Conférences à l'étranger)*
- ✓ *Participation au Comité de Veille de la Direction Générale*
- ✓ *Participation à la Task Force Sécurité – cellule collaborative, interdirectionnelle, sur les questions sécuritaires*
- ✓ *Participation à la stratégie de communication avec la Direction de la communication*
- ✓ *Rédaction d'articles d'information dans le journal mensuel de la douane*
- ✓ *Participation à la mesure de la performance avec la Cellule de Contrôle de Gestion (Audit)*
- ✓ *Conseils sur le développement d'indicateurs de la performance douanière*
- ✓ *Connaissances des procédures douanières de l'UE et des États-Unis*

***La compétitivité française s'est améliorée*** au niveau des échanges transfrontaliers :

*Le classement de la France passant de la 24<sup>e</sup> place en 2012 à la 1<sup>ère</sup> place en 2015, selon Doing Business.*

09-2007 à 11-2010 (Paris, FRANCE)

#### **ANALYSTE POLITIQUES COMMERCIALES, Organisation de Coopération et de Développement Economique (OCDE)**

- Analyser les problématiques de facilitation des échanges pour les pays membres de l'OCDE
- Construire un indicateur composite : The Trade Facilitation Index (TFI)
- Mesurer l'impact des barrières aux échanges sur les flux commerciaux et priorisation des politiques à mener
- Meta-évaluation sur l'appréciation par les agences internationales de leurs programmes d'aide au commerce
- Gestion de base de données, Analyses et Régressions économétriques

#### **REALISATIONS :**

- ✓ *Recherche appliquée sur les questions de facilitation des échanges avec les plus grands spécialistes du sujet*
- ✓ *Rédaction de papiers de recherche sur les indicateurs de facilitation des échanges, la mesure des coûts aux échanges et la priorisation des politiques à mettre en place*
- ✓ *Rédaction d'une méta-analyse avec le Groupe d'Economie Mondiale de Sciences-Po Paris, pour le compte de l'OMC, sur les rapports d'évaluation des agences internationales de leurs programmes d'aide au commerce*
- ✓ *Travail en équipe dans un environnement multiculturel (31 nationalités) et langue de travail anglais/français*
- ✓ *Présentations de haut niveau devant le Comité, développement d'un sens de la diplomatie et du compromis*
- ✓ *Connaissance des impératifs de respect des délais, du travail sous pression et de la gestion des priorités*
- ✓ *Maîtrise de Stata 11 à travers la rédaction de programmes complexes et standardisés*
- ✓ *Approfondissement des techniques économétriques et du modèle de gravité*
- ✓ *Reconnaissance des meilleures pratiques en matière de procédures douanières*
- ✓ *Expertise en création d'indicateurs de performance suivant les meilleures pratiques internationales*

***Construction d'un indicateur composite de référence*** permettant de mesurer la compétitivité des pays membres en matière de facilitation des échanges et d'identifier les points contribuant prioritairement à l'amélioration des échanges internationaux (Publication en ligne sur le site de l'OCDE)

09-2006 à 02-2012 (Paris, FRANCE)

### **DOCTORAT EN ECONOMIE, Sciences-Po Paris (INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES)**

- Recherche (empirique et théorique) sur le commerce international, les coûts de transport et de transaction aux frontières
- Sens approfondi de l'analyse de sujets complexes, de la recherche d'information et de données
- Créativité, Autonomie, Capacité à mener un projet de long terme

#### **REALISATIONS :**

- ✓ *Réalisation de divers papiers de recherche*
- ✓ *Collaboration avec la Banque Mondiale, l'OCDE et l'OMC en matière de facilitation des échanges*
- ✓ *Assistant de recherche auprès du Directeur du laboratoire et du Directeur du MBA de Sciences-Po Paris*
- ✓ *Encadrement de mémoires de Master et tutorat*
- ✓ *Vacataire à la bibliothèque de Recherche de Sciences-Po*

**Thèse de doctorat sur « l'économie de la facilitation des échanges », sous la direction de Patrick Messerlin.**  
Soutenue le 1<sup>er</sup> Février 2012, avec comme jury : Hildegunn Nordas, Richard Pomfret et Thierry Mayer (présidence)

09-2006 à 06-2009 (Paris, FRANCE)

### **ENSEIGNEMENT, Sciences-Po Paris & Université Paris I Panthéon - Sorbonne**

- Enseignant en commerce international, SCIENCES-PO PARIS (Master)
- Enseignant en théories économiques fondamentales, SCIENCES-PO PARIS (Master)
- Chargé de travaux dirigés en comptabilité nationale, PARIS I - LA SORBONNE (Baccalauréat)

#### **REALISATIONS :**

- ✓ *Présentations devant un public avec niveau de compréhension variable, Transmission d'un savoir*
- ✓ *Expression en public, interactions et gestion des questions*
- ✓ *Organisation des cours et réalisation de Supports de cours en ligne pour les étudiants*
- ✓ *Gestion de groupe (120 étudiants au maximum)*

02-2007 à 06-2007 (Paris, FRANCE)

### **CONSULTANT, Centre Coréen pour le Commerce Extérieur et l'Investissement (KOTRA)**

- Rédaction de discours en français, Préparation d'une revue de presse quotidienne, Leçons de français, Initiation aux enjeux de l'économie française, auprès de M. Choi Jin Gye, Directeur Général de KOTRA Paris

Avant 2006 (Paris, FRANCE)

### **ASSISTANT DU DIRECTEUR DE L'EXPERTISE PUBLIQUE, Ministère des Affaires Etrangères, FEI**

- Support aux opérateurs publics et privés dans les missions de coopération internationale
- Aide technique pour les différentes administrations françaises représentées à FEI

### **ASSISTANT, Agence Commerciale « l'Européenne »**

- Retouche d'images publicitaires, marketing, optimisation du service informatique, comptabilité, livraisons

## FORMATION

---

<b>DIPLOMES</b>	<b>DOCTORAT</b> en Economie (très Honorable)	<b>SCIENCES-PO Paris</b> (Institut d'Etudes Politiques)	2006-2012
	<b>MASTER</b> en Relations Internationales	<b>SCIENCES-PO Paris</b>	2004-2005
	MASTER en Macroéconomie (5 <sup>e</sup> année)	<b>Université PARIS I PANTHEON - SORBONNE</b>	2003-2004
	BACCALAUREAT en Economie Appliquée	<b>Université PARIS IX DAUPHINE</b>	2001-2003

**LANGUES** Français (Langue maternelle)  
Anglais (Courant)  
Notions d'Allemand et de Chinois

**INFORMATIQUE** Logiciels d'analyse de données et statistiques : **EVIIEWS 7, STATA 13.1** et **SPSS**  
Bureautique : Maîtrise de Microsoft **WINDOWS** et **OFFICE**, **LaTeX** et **OPEN OFFICE** ; **VISION**, **SHAREPOINT**.  
Conception Web et Retouche photo: *Adobe Creative Suite 6*

## ACTIVITES SOCIALES

---

**Association** Think tank *MBóngui Epistémé*, Cercle de réflexion réunissant différents profils (économistes, juristes, philosophes)  
Ainsi que divers Meetups

**Loisir** Musique (guitare), Tennis, Informatique et Photographie

*Recherches, Publications et informations complémentaires disponibles sur mon site internet*  
<http://www.thomas-orliac.net>

*Références disponibles sur demande*